

**NPI, économies émergentes : différences dans leurs  
stratégies de développement : une analyse du Brésil et  
de l’Afrique du Sud**

Camille Baulant

► **To cite this version:**

Camille Baulant. NPI, économies émergentes : différences dans leurs stratégies de développement : une analyse du Brésil et de l’Afrique du Sud. 2020. hal-02538935

**HAL Id: hal-02538935**

**<https://hal.univ-angers.fr/hal-02538935>**

Preprint submitted on 9 Apr 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L’archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d’enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



*L'émergence en question : marqueurs et dynamiques du  
développement*

**NPI, économies émergentes : différences dans leurs  
stratégies de développement : une analyse du Brésil et  
de l'Afrique du Sud**

**34 me Journées du développement de l'Association Tiers-Monde  
Creg Université Grenoble Alpes  
30 - 31 mai & 1er juin 2018**

Camille BAULANT,  
Professeure de sciences économiques  
université d'Angers, GRANEM

## Introduction

NPI et économie émergentes : quelles différences dans leur définition, leur émergence, leurs stratégies, leurs résultats économiques et sociaux ?

Questions :

H1: la croissance économique entraîne-t-elle le développement?  
(Shapiro and Stiglitz, 1984)

H2 : le rôle respectif du marché et des autres institutions dans le développement (Furtado, Perroux, Hirschman, Sen, Deaton)

Construire un nouveau paradigme pour le développement en s'appuyant sur différentes disciplines :

- en économie (Sen, 1998, Deaton, 2015, Duflo, 2010 )

- en psychologie (Kahneman, 2011, Langer, 2015)

et en les reformulant dans une approche par la complexité (Morin, 1977, Le Moigne, 2000)

## Plan:

**I. Quelle stratégie de développement ; des NPI ou des économies émergentes ?**

**II. Quelle divergence entre la croissance et le développement pour deux pays : Brésil et Afrique du Sud ?**

**III. Pistes pour réconcilier la croissance avec le développement : les apports d'une organisation en réseaux**

C. Baulant: NPI ou économies émergences : quelles stratégies ? 34<sup>èmes</sup> Journées du développement de l'ATM, Grenoble 30 mai-1 juin 2018

# I. Quelle stratégie de développement : NPI ou économies émergentes ?

## 1. Définitions plurielles du développement

sens étroit : croissance économique et industrialisation

sens large : développement économique, social, politique : théorie des capacités (Sen, 1998) : interactions et complémentarités entre :

- **La liberté comme but du développement** : capacités individuelles,
- **La liberté comme instrument du développement** : 5 libertés
- Liberté politique : qui gouverne ?
- Liberté économique : individus utilisent leur ressource pour produire, consommer et échanger,
- Opportunités sociales : éducation, santé,....,
- Transparences : liberté d'entreprendre
- Sécurité économique : baisse pauvreté

## 2. Nouvelle lecture des NPI : PVD, NPI, économies émergentes ?

**1950-73 : Ecole de la dépendance (Emmanuel, Amir, CEPAL, Bagwhati, ...)**

Croissance économique : Brésil, Afrique du Sud

Croissance sociale : Corée du Sud, Taiwan, Chine avant 1979

**1973 : Ecole régulation : industrialisation et institutions étatiques :**

NPI plus riches, plus développés, avec avantages comparatifs : choix croissance introvertie (Mistral, 1982)

1. Difficulté à intégrer la technologie (FMN)

2. Croissance sans opportunité sociale (éducation, santé)

NPI moins riches, moins développés, intensifs en main œuvre bon marché : choix croissance extravertie (Lafay, 1984)

1. Capacité à intégrer la technologie dans l'équilibre interne

2. Opportunités sociales précèdent la croissance

**1990: économie émergentes** : les entrées de capitaux privées implique une croissance extravertie (J Williamson, 1985)

**2018 : économie inclusive\_ : pour s'adapter au paradoxe de la mondialisation**

### 3. Choix Brésil et Afrique du Sud :

- 2 économies à forte richesses minérales mais déficit courant
- 2 économies multiraciales et à fortes inégalités et multiraciales
- 2 NPI à croissance autocentrée avec un forte intervention étatique (1973)
- 2 économies émergentes (1990)
- 2 pays des BRICS (2000)

\* Poids du Brésil dans l'Amérique latine

\* Poids de l'Afrique du Sud en Afrique subsaharienne : qui reste, malgré et ses difficultés et le poids du Nigeria, une puissance majeure, au moins d'un point de vue régional ([Hugon, 2013](#))

## Inégalité et corruption au Brésil et Afrique du Sud :

	GINI	Global peace ranking	Corruption index	Doing business BM	Compétitivité Davos
<b>Afrique du Sud</b> <b>BB/C</b>	<b><u>0,634</u></b>	<b><u>108</u></b>	<b><u>43</u></b>	<b>82</b>	<b><u>61</u></b>
<b>Brésil</b> <b>BB-/B</b>	<b><u>0,531</u></b>	<b><u>123</u></b>	<b><u>37</u></b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>80</u></b>

Source: <http://countryeconomy.com/ratings>, 2 mai 2018

### Indice de GINI

**Inégalitaire** : Afrique du Sud (0,63), Haiti et Botswana (0,6), Angola (0,59), Honduras et Colombie (0,58), Bolivie (0,57), Brésil et Guatemala (0,54), Chili et Mexique (0,52)

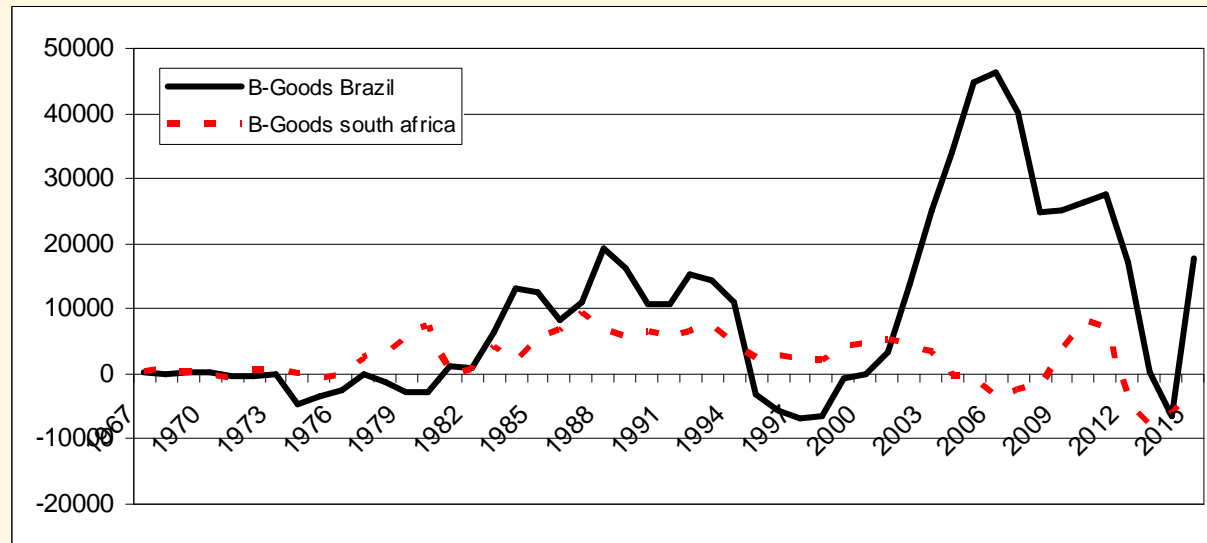
**Chine** : (0,47), Inde (0,37), Nigeria et Turquie (0,43), Russie (0,42)

**France** (0,293), Allemagne (0,28)

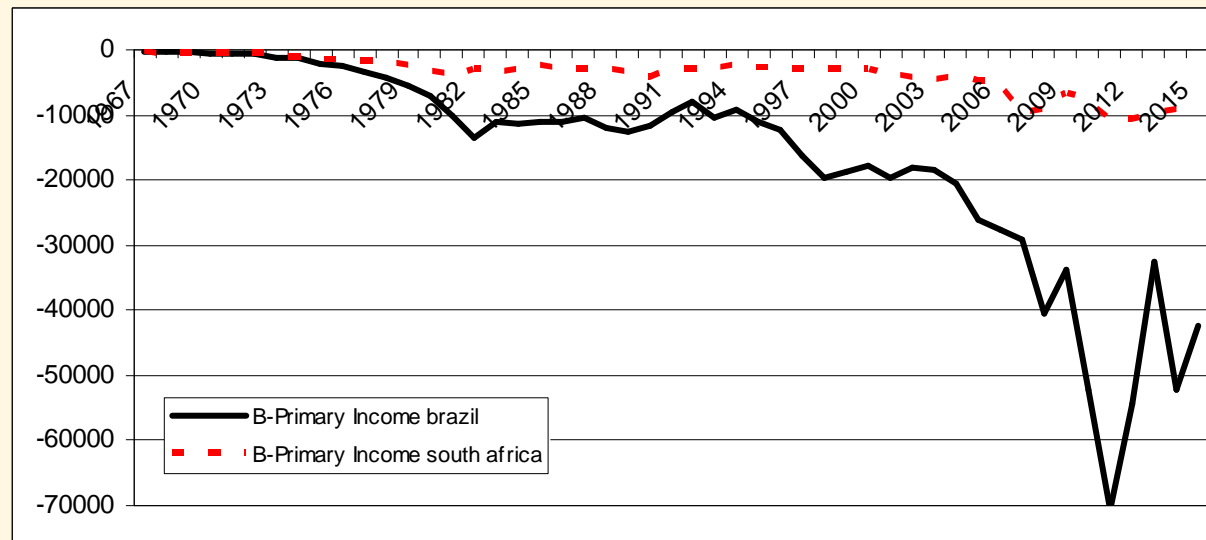
**Égalitaire** : DN, FN, SW et JP (0,25), NW et Rép. tchèque (0,26)



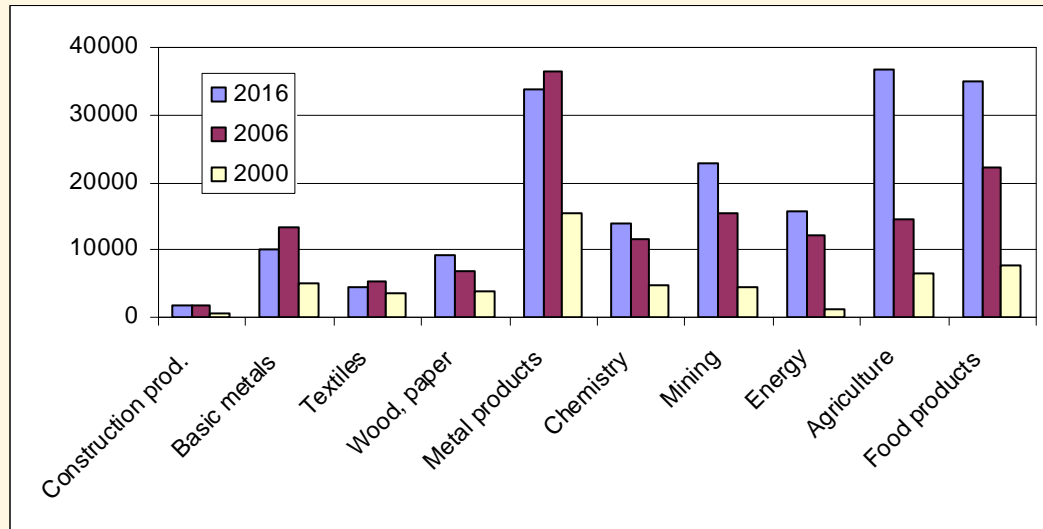
## Les excédents commerciaux dominant de 1967 à 2015



## Mais la balance des revenus primaires est de plus en plus déficitaire : 1967 - 2015

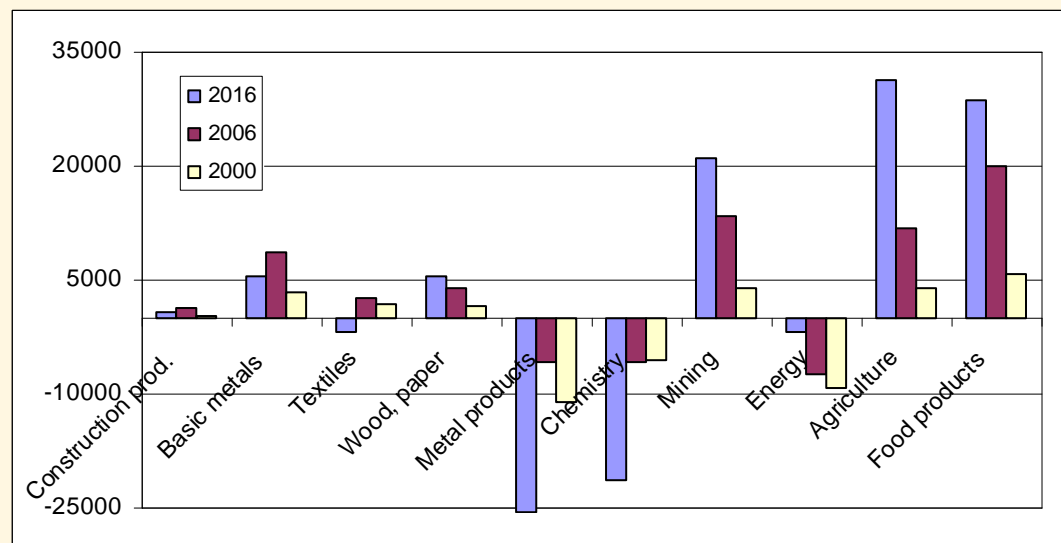


## Montée des exportations en valeur du Brésil en mécanique et agriculture

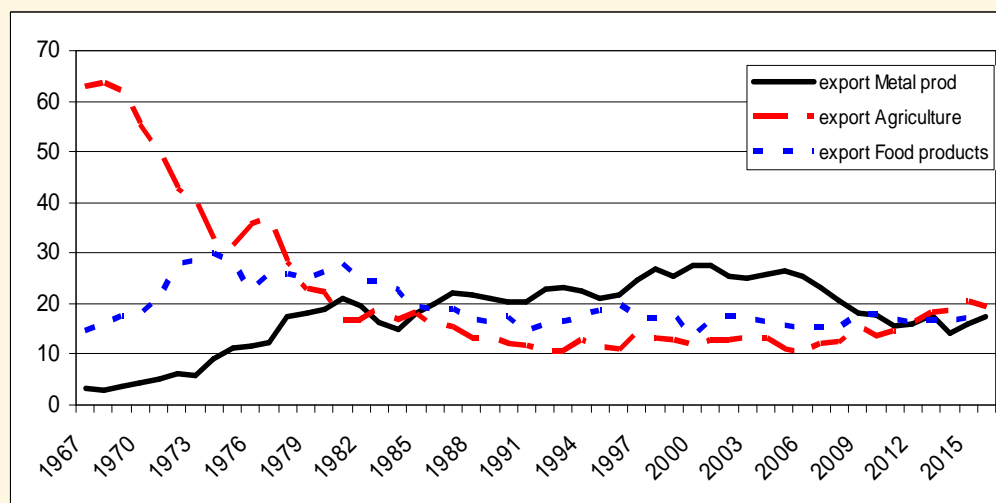


**MAIS:**  
**Export mécanique**  
**électrique :**  
**26% export 2000**  
**25% export 2006**  
**18% export 2016**

## Des excédents commerciaux du Brésil conformes aux « avantages comparatifs » : l'agriculture et les mines



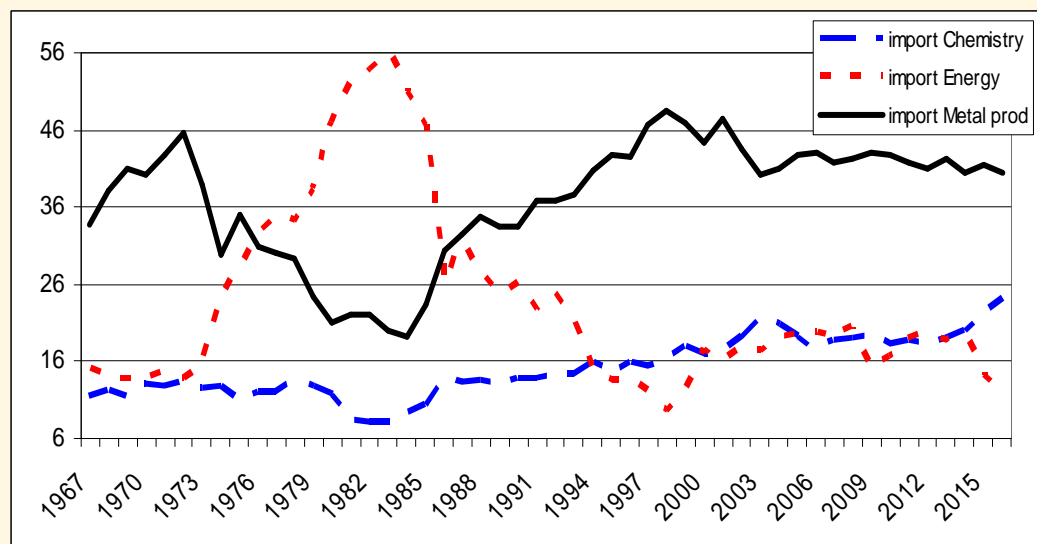
## Exportations par secteurs du Brésil de 1967 à 2016:



**Hausse export en produits  
mécanique électrique jusqu'en  
2001**  
(de 3 à 28%)

**Baisse export agriculture  
jusqu'en 2009 (de 63 à 10%)**

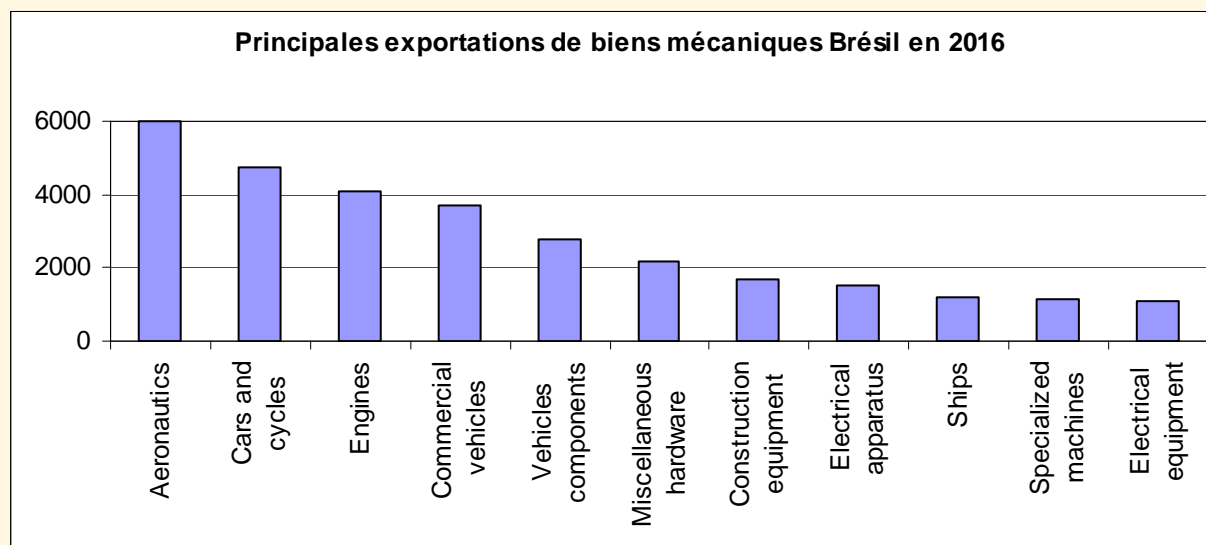
## Importations par secteurs du Brésil de 1967 à 2016



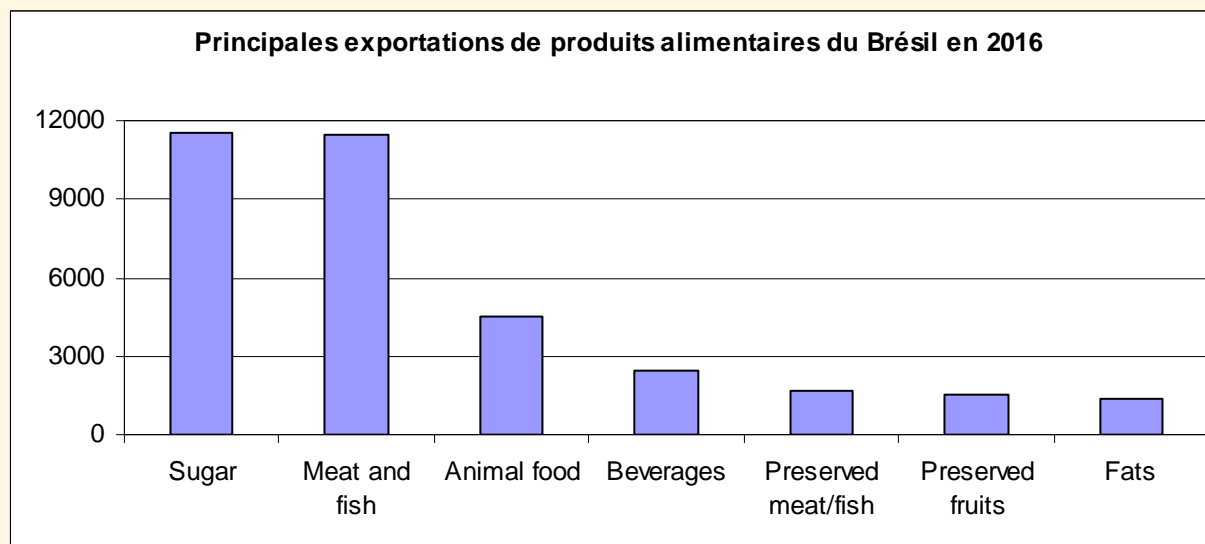
**Baisse des import en mécanique  
électrique jusqu'en 1984**  
(de 46 à 19%)

**Hausse import énergie jusqu'en  
1973 1983 : choc pétrolier**  
(14 à 56%)

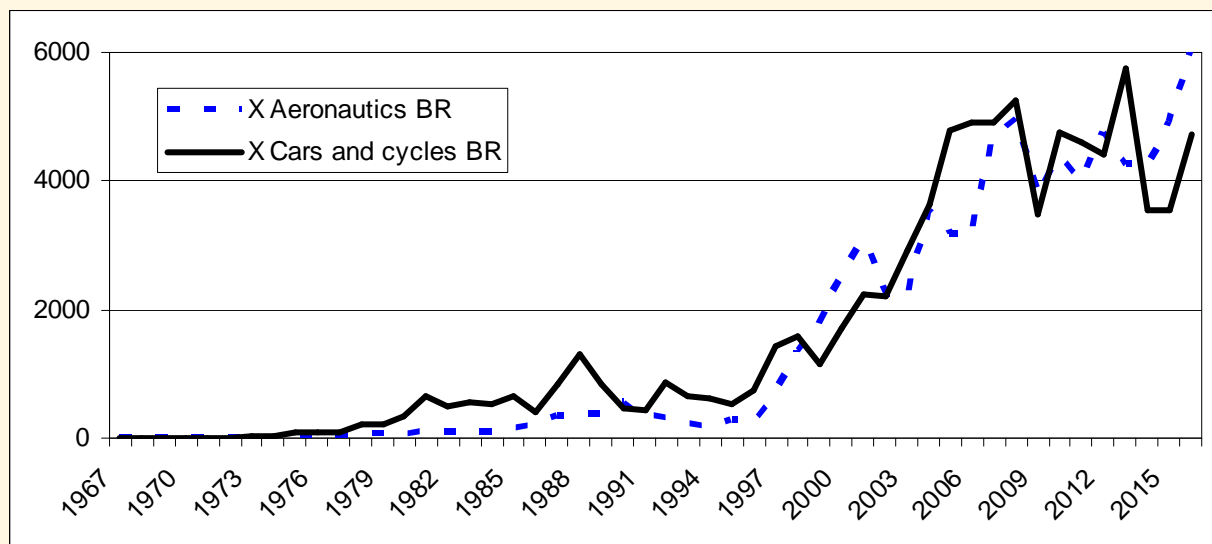
## Principales exportations en mécanique électrique du Brésil en 2016



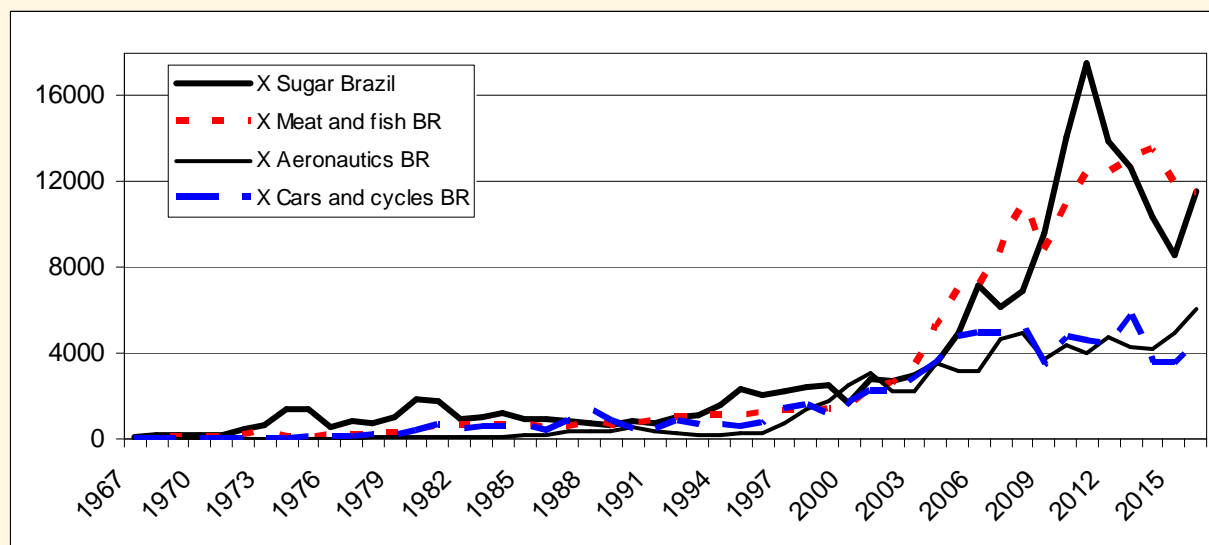
## Principales exportations en produits alimentaires du Brésil en 2016



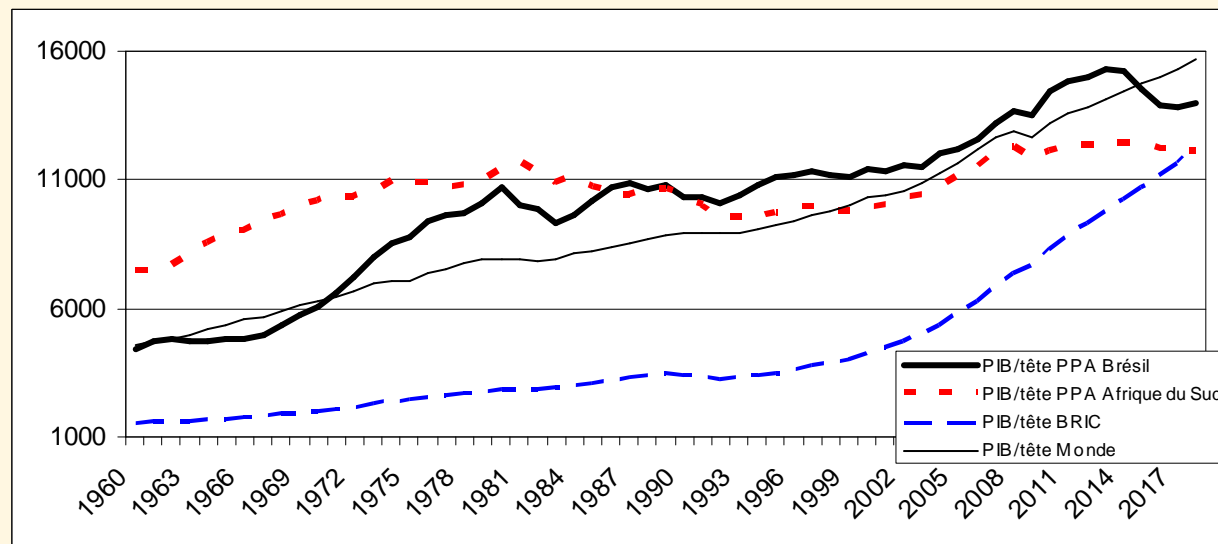
## Forte montée exportations d'auto et aéronautique depuis 1997 au Brésil



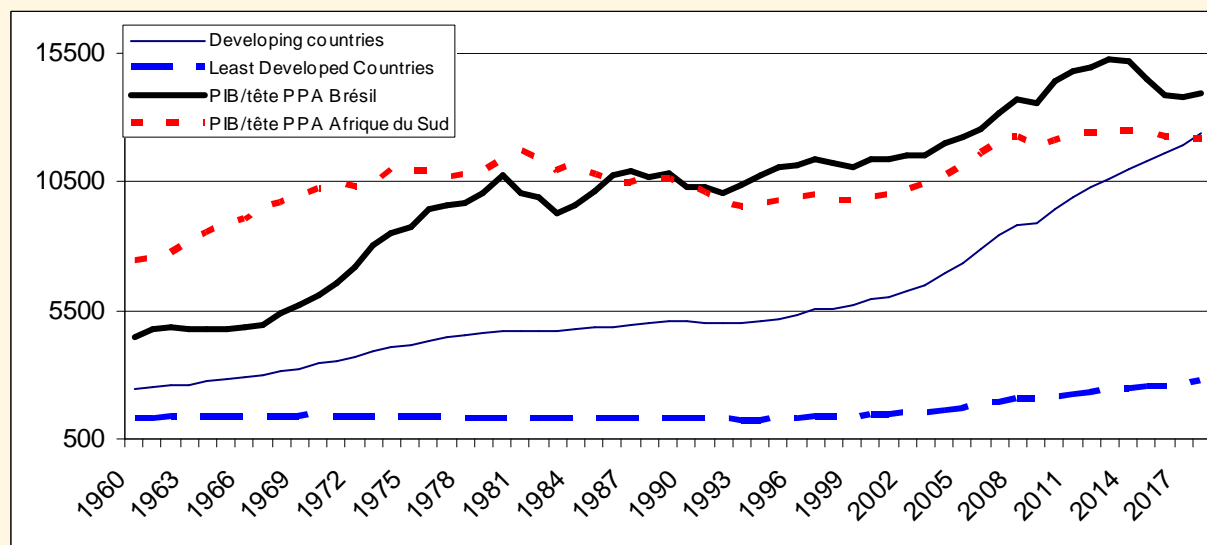
## Forte montée exportations de sucre et viande depuis 2003 au Brésil



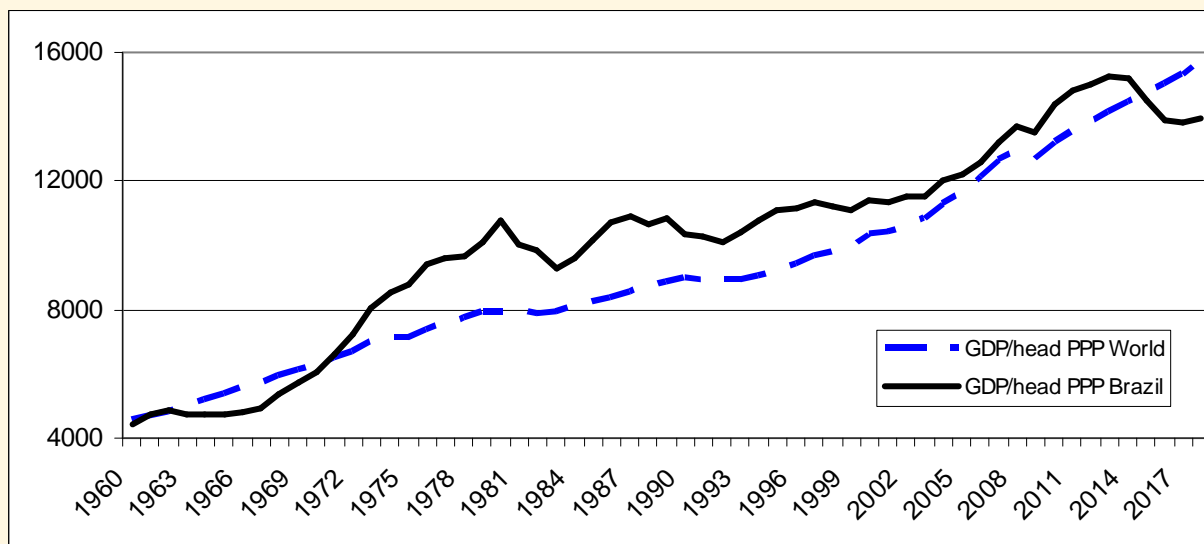
## Le niveau de vie du Brésil dépasse la moyenne mondiale jusqu'en 2014 (1999 par Afrique du Sud)



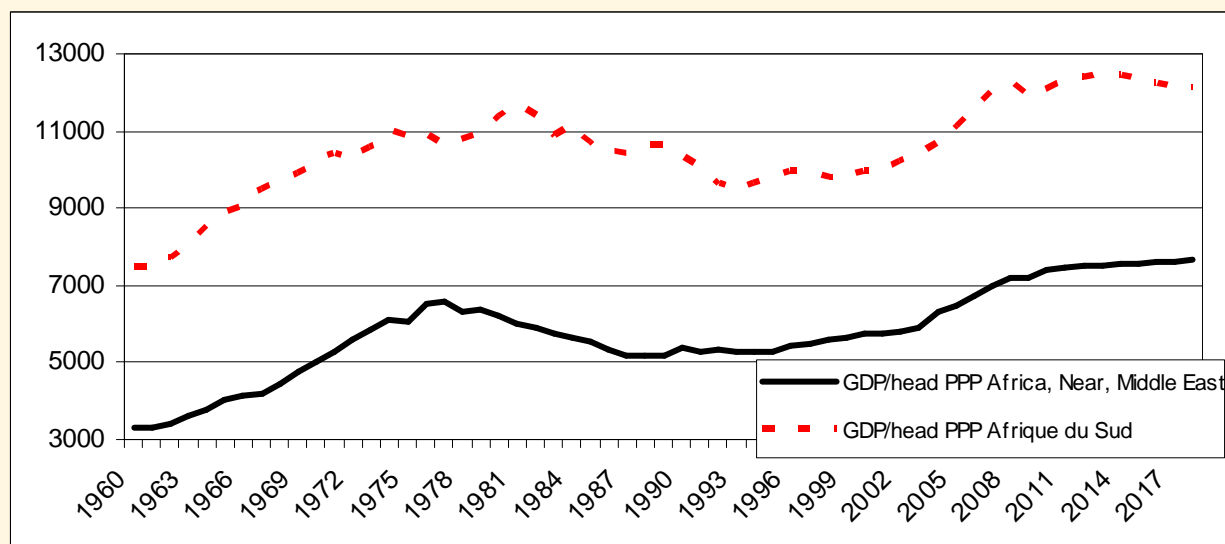
## Le niveau de vie des PVD rejoint celui de l'Afrique du Sud en 2018



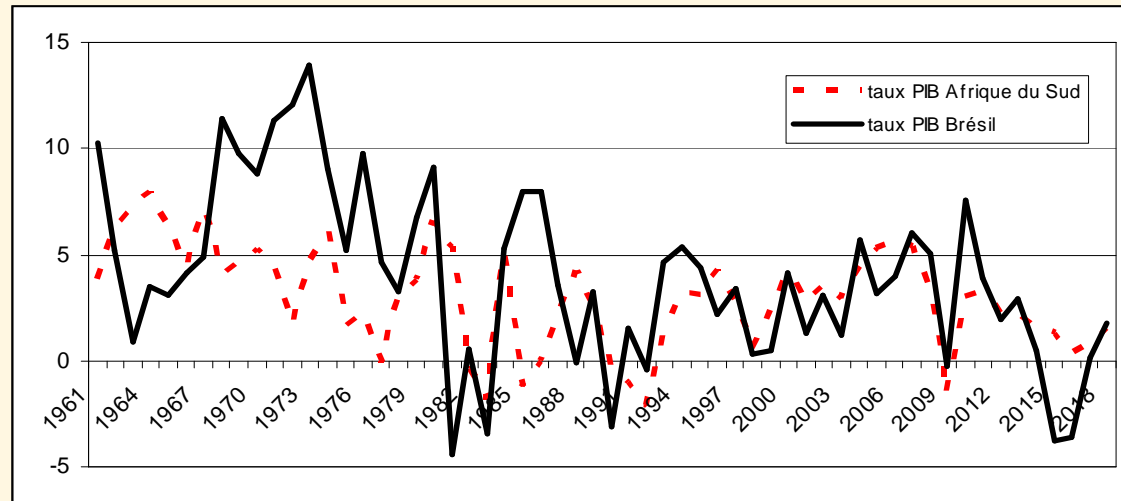
## Le niveau de vie du Brésil dépasse la moyenne mondiale jusqu'en 2014



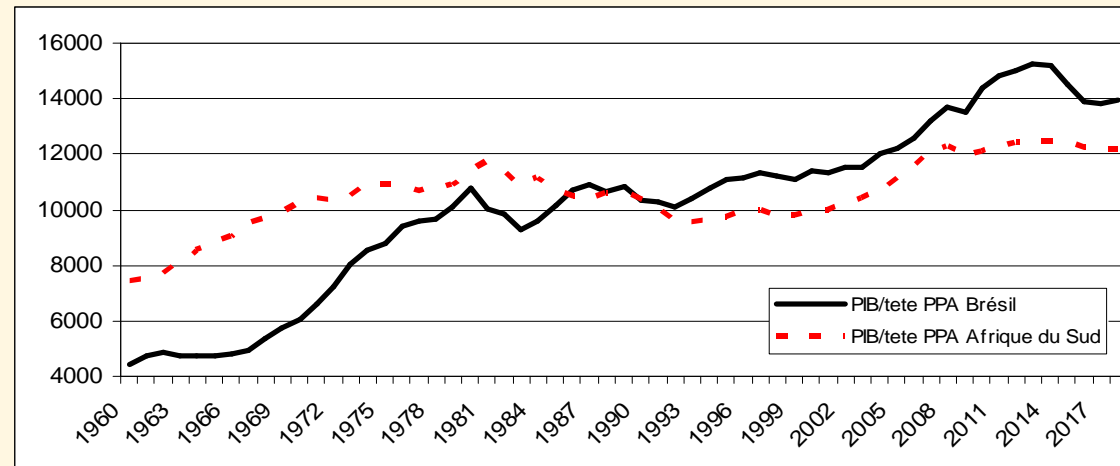
## Le décennies perdue pour le développement 1982-1992 en Afrique



## Croissance plus rapide au Brésil qu'en Afrique du Sud 1961 to 2018



## Le niveau de vie du Brésil dépasse celui de l'Afrique du Sud en 1991





## II Quelle divergence entre la croissance économique et le développement pour deux pays : Brésil et Afrique du Sud ?

### 1. Richesse économique ou richesse humaine

Ecart entre la croissance et le bonheur individuel (Bentham, Kahneman, André, Helliwell and Sach, 2016)

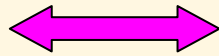
### Analyse du niveau de vie des NPI nécessite

Repenser le rôle des 2 institutions à travers l'approche par la complexité (Altan, Morin, Le Moigne, Sen)

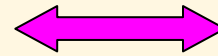
- l'économie de marché implique la croissance éco et le compétition
- les institutions sociales implique de le développement social et le bien-être

## 2. Définir le développement économique au niveau micro, méso, macro

Micro  
**Krugman, 1981**



Méso  
**Sen, 1998**



Macro  
**Ricardo, 1816**

Eco de marché  
**Individus**  
**Soft power**  
**Compétition**  
**Equilibre partiel**

Eco inclusive  
**Réseaux**  
**Smart power**  
**Coopétition**  
**Déséquilibre**

Eco politique  
**Pays**  
**Hard power**  
**Coopération**  
**Equilibre général**

Capacité des individus quand ils agissent de façon à atteindre leur potentiel,  
(**Sen, 1998, Diener, 1984, Langer, 1979**)

Politique économique fondée sur les innovations proposées par chacun, non sur  
la contrainte (**Sen, 1998, Kahneman, 2011**).

**Av hors prix**

**Av concurrentiels**

**Av comparatifs**

**Compétitivité hors prix**

**Approche inclusive**

**Compétitivité prix**

Avantages concurrentiels : être astucieux en se situant sur toute la chaîne de valeur (Porter, 1990) :

**Hors prix** (innovation de rupture) dans le militaire, les NTIC, l'alimentation

**Milieu** grâce aux « innovation fractales » (middler, jullien, lung, 2017) et aux innovations de marché (Levet, 2001)

**Bas de gamme** grâce au innovations frugales (pakistan) et à la compétitivité prix

Approche inclusive : identifier des configurations optimales de développement en dehors des normes rigides et inadaptées :

- Heureux sans excédent commerciaux,
- Dette maîtrisée à long terme
- Travailler moins et vivre mieux : pour soi, avec les autres, avec la planète que cela soit chez soi (village, villes, pays) ou ailleurs (mondialisation).

**innovation de rupture** : met sur le marché un objet ou un service radicalement nouveau

**Innovation incrémentale** : améliorer en continu les outils, les machines et les processus existants

**innovation fractale** :

**1 Compétences et expériences en ingénierie de l'équipe projet**

**2 Observations systématique et analyse approfondie de l'environnement, des techniques, des matériaux les mieux adaptés au climat, et aux conditions de vie et de circulation du pays que l'on souhaite développer**

**3 Coût minimal pour le produit et pour chacun des composants**

**4 Ingénierie en réseaux : débattre à chaque étape des meilleurs choix jusqu'au terme du processus**

- \* Innovations de marché : besoins des consommateurs
- \* Innovation bio-mimesis : imiter la nature
- \* Innovations frugales : innovation à coût zéro

### III. Peut-on réconcilier la croissance et le développement par une organisation en réseaux ?

#### 1. Le bonheur à la base du développement (Sen, Stiglitz, Deaton, Diener):

<u>Satisfaction de vie</u> Helliwell, Sach, 2018	<u>Bonheur</u> A Sen, 1990	<u>Eudaemonia</u> Aristote, -400 AJC
Déséquilibre et création	Processus et chemin faisant	Équilibre et plénitude
Individualisme	Coopération	Méditation
Emotions	Construction	Vertus
Neurosciences et enquêtes auprès des individus sur leur ressenti à CT et LT	Psychologie positive, approche par la complexité : comportements des individus en groupes	Philosophie et autres des grands penseurs
Causes extérieures, plaisir éphémères	Interactions apprentissage	Causes intérieures, « le Juste milieu »

## 2. Social index entre bien-être subjectif et niveau de vie

Rang/128	Micro Bien-être	Meso Social index	Macro PIB/tête
Brésil	23	43	56
Afrique du Sud	86	64	66

Source: Helliwell and Sach, 2018, PNUD, 2016, Porter, 2018

**Bien-être Brésil : plus heureux que riche (38) : 74,7 ans, homicides 26,7, 15,2 ans école, environnement (40), santé (43), NTIC (49), connaissance (61),**

**Bien-être Afrique du Sud : plus riche que heureux (78) : 57,7 ans, homicides 34,2, 13 ans école, santé (110), connaissance (84), environnement (77), NTIC (44)**

## Les 3 composants du Social Index :

N=128	Social index	Basic needs	Well-being	Opportunities :
Brésil	43	73	38	33
Afrique du Sud	<u>64</u>	<u>90</u>	<u>78</u>	34

Source: Porter, 2018

**Convergence des 2 NPI : Opportunités : 30/128** : liberté personnelle : 32 33 ,  
 mois de tolérance et inclusion : 22 36, plus de droits privés : 46 37, accès à  
 l'éducation supérieure : 54 55

**Divergence 2 NPI : Besoins de base** : moins d'eau et sanitaires : 60 80, moins  
 de nourriture et soins médicaux : 59 83, moins de logements : 72 88, **pas de**  
**sûreté personnelle dans les 2 pays : 121 123**

**Forte divergence 2 NPI Bien-être** : NTIC 49 44, moins environnement 40 77,  
 moins éducation primaire et secondaire 61 84, **moins de santé et bien-être en**  
**Afrique Sud : 43 110,**

### 3. Rôle des réseaux méso-économiques pour augmenter la croissance et le développement :

a) *Exemples de développement méso-économique*  
(Sen, Deaton, Dufflo, Ostrom, 2009 )



- *rôle des coopératives méso* :

La coopérative Heiveld (2000) à l'Ouest de

<http://www.heiveld.co.za/>

l'Afrique du Sud : production de thé rouge bio (rooibos tea) pour initier un développement local grâce à des ventes sur les marchés mondiaux en lien avec le commerce équitable

- *rôle des institutions méso* : ONG "Recivitas"

(2007) qui a institué une revenu d'existence dans le village Quatinga Velho, Brésil.



b) *Penser la complexité du développement* :

Morin, Porter : Ouverture, fermeture, mondial et local, éco d'échelle interne, externe croissante :

<http://www.recivitas.org/>

cercles vertueux du développement économique et social  
(schéma 1: développement inclusif)



# Schéma 1: Un développement inclusif pour les NPI :

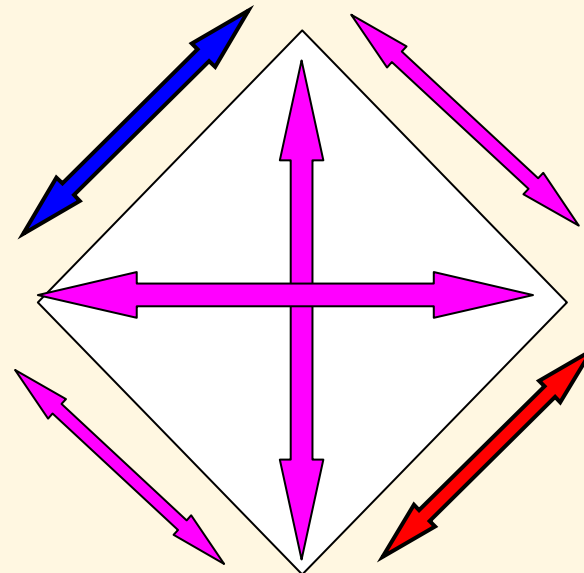
## INSTITUTIONS NATIONALES

**OFFRE**  
- Firmes nationales  
- Moyennes entreprises  
- PME

INSTITUTION  
MESO : ONG  
RECIVITAS  
BRESIL

## COOPERATION

- Coopération internationale
- Clusters et réseaux
- Coopération nationale et locale



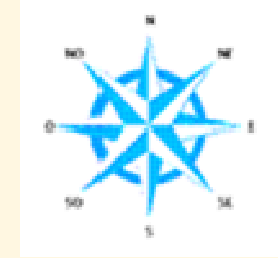
**COMPETITION**  
- Compétitivité hors prix  
- Compétitivité connaissance  
- Compétitivité-prix

RESEAUX MESO :  
**COOPERATIVE  
HEIVELD  
AFRIQUE DU SUD**

**DEMANDE**  
- Haut de gamme  
- Moyenne gamme  
- Bas de gamme

MARCHES  
MONDIAUX

## Conclusion



- **Concept de NPI** à géométrie variable, frontières floues
- **Pluralité des niveaux d'analyse** pour penser les liens entre développement économique et social.
  - Macro: Niveau de vie et Etat
  - Micro: Bien-être ressentis et individus
  - Méso: relier la volonté des acteurs aux conditions macro-économiques des pays en analysant 3 fondement de la croissance inclusive : les besoins de base, les opportunités et le bien-être
- **Développer des nouvelles mesures : IDH, Social Index, nouveaux indicateurs de richesse** : rôle des réseaux pour améliorer les conditions du développement ([Sen, 1990](#), [Stiglitz, Sen and Fitoussi, 2008](#), [Porter, 2011](#), [Attali, 2013](#))

## *References*

Atlan, Henri. *Entre le cristal et la fumée: essai sur l'organisation du vivant*. Paris: Seuil, 1979.

Attali, Jacques (groupe de réflexion présidé par). *Pour une économie positive*, Paris, Fayard, la Documentation Française, 2013

Baulant, Camille. "The Role of Networks for Helping Firms and Countries Invent New Competitive Strategies Well Adapted to the World Knowledge Economy." *Journal of Economics Issues* 49, 2, (2015): 563-573.

Bentham, Jeremy, 1789, *Introduction aux principes de la morale et de la législation*, Traduction Emmanuelle de Champs, Paris, ed Vrin, 2011.

Csikszentmihalyi, Mihaly. *Vivre: la psychologie du bonheur*, Paris, Edition Poche, Pocket collection Evolution, traduction française [2001] 2006.

Deaton, Angus. "Income, Health and Well-Being around the World: Evidence from the Gallup World Poll." *Journal of Economic Perspectives*, vol. 22, n°2, 2008: 53-72.

Dolan, Paul. *Happiness by Design, change what you do, not how to think*, New-York, Hudson Street Press, 2014.

Eeasterlin, Richard, Angelescu McVey Laura, Switek Malgorzata, Sawangfa Onnicha and Jacqueline Smith Zweig, “The Happiness-Income Paradox Revisited, *Proceeding of the National Academy of Science*, October 2010

Eeasterlin Richard “Does Economic Growth improves the Human Lot?, *Nations and household in Economic Growth, essays in honor Moses Abramovitz*, New-York, by Paul A. David and Melvin W. Reder, Academic Press, 1974.

Helliwel, John, Layard, Richard and Jeffrey Sachs. *World Happiness Report, Update*, Volume 1, New-York, March, United Nations Edition, 2016

Inglehart, Ronald & Wayne Baker. “Modernization, Cultural Change and the Persistence of Traditional Values.” *American Sociological Review*. Vol 65, February, 2000: 19-51.  
Kahneman, Daniel *Thinking, fast and slow*, United-Kingdom: Penguin Books, 2011.

Koestler, Arthur. *Génie et folie des l’homme, le cheval dans la locomotive* (le paradoxe humain).Paris : Edition Calman-Levy, 1988.

Kühn. *La structure de la révolution scientifique*, Paris, Flammarion, nouvelle édition, 1970.

Krueger Alan B., Kahneman Daniel, Schkade David, Schwarz Norbert, Stone Arthur A. “National Time Accounting: The Currency of Life” *Measuring the Subjective Well-Being of Nations: National Accounts of Time Use and Well-Being*, Alan B. Krueger editor, University of Chicago Press, October 2009, <http://www.nber.org/books/krue08-1>.

Langer, Ellen J. *Mindfulness*. Reading, MA: Addison Wesley. 1989.

Langer, Ellen J. *The Power of Mindful Learning*. Reading, MA: Addison Wesley. 1997.

Layard, Richard. *Le prix du bonheur. Leçons d'une science nouvelle*, trad. Christophe Jaquet. Paris : Armand Colin, 2007.

Le Moigne, Jean-Louis. *La modélisation des systèmes complexes*, Paris, Éd. Dunod. [1990] 1995.

Le Moigne, Jean-Louis et Edgar Morin. *L'Intelligence de la Complexité*, 2001, paris, Éd. l'Harmattan, 2001.

Lenoir, Frédéric. *Du bonheur, un voyage philosophique*, Paris, Edition Fayard, collection Livre de poche, 2013.

Lyubomirsky, Sonja, Sheldon, Kennon M., Schkade, David. “Pursuing Happiness: The Architecture of Sustainable Change”, *Review of General Psychology*, Vol. 9, No. 2, 2005: 111–131

Morin, Edgar. *La méthode : la nature de la nature*. tome 1, Paris: Edition Le Seuil [1977] 2nd édition, 1981.

Porter, Michael E. Competitive advantage of Nations. *Harvard Business Review*, March-April issue: 73-91, 1990.

Porter, Michael E. and Mark R Kramer. „Creating Shared Value”, *Harvard Business Review*, January 2011 Issue. <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>

Seligman, Martin E. P. *Learned Optimism: How to Change Your Mind and Your Life*. New York: Knopf. Reprint edition, Penguin Books, reissue edition, Free Press [1991] 1998.

Senik Claudia, Sarah Flèche and Andrew Clark, “The great happiness moderation”, Paris School of Economics, 2012.

Senik, Claudia. *L'économie du bonheur*. Paris, collection La République des Idées, Editions Le Seuil, 2014.

Shapiro, Carl and Joseph E. Stiglitz. Equilibrium Unemployment as Worker Disciplines Devices. *The American Economic Review*, vol 74, 3, 1984, pp 433-444.

Stiglitz, Joseph E., Amartya Sen & Jean-Paul Fitoussi. *Commission sur la mesure des performances économiques et du progrès social*. Paris, July, 25th, 2008.

Thaler, Richard H. & Cass R. Sunstein. *Nudge, la méthode douce pour inspirer la bonne décision*. Paris, collection Pocket, Editions Vuibert, [2008] 2010.